

表达和思考的方式

结构化思维

2017-11

周敦飏

我们常遇到的问题

- [书写]写一份case总结 / 季度材料wiki，思路清晰
- [交谈]计划方案沟通、进展汇报，观点清楚
- [思考]老板交给一个问题，正确的处理方式

目的

学习金字塔原理，结构化思维逻辑

掌握表达和思考的方式

- 改善表达上思维的混乱性
- 表达的效果：愿意听、记得住、听得懂

目录

- 为什么使用金字塔
- 逻辑关系：演绎和归纳
- 金字塔结构关系和构建
- 资料&QA

选用金字塔

- Q:如何描述右侧的6个圆点
- A:两组圆点，每组三个



- 受众易于理解的：归纳分组，先主后次
- 仅仅将思想和概念分组还不够，必须找出逻辑关系，抽象概括

逻辑关系

- Q:常见的逻辑关系有哪些?
 - 组织思想仅可能有的逻辑关系是归纳和演绎，表达上这两种逻辑关系不能同时具备

逻辑关系

- 演绎逻辑

- 演绎逻辑在一般的逻辑教课书上通常被定义为，从**一般到特殊**的逻辑推理方法，也常被称之为一种**必然性推理**，或保真性推理。

- 步骤（三步法）

1. 大前提

2. 小前提

3. 推出结论

演绎逻辑

☑ 案例分析：

- **正例：** 演绎关系
- 所有人会死（大前提）
- 苏格拉底是一个人，（小前提）
- 苏格拉底会死（结论）
- **反例：** 思想间不存在演绎关系
- 兔子跑的很快
- 有些马儿跑得快
- 有些马儿是兔子

总结：

- 三段式，第二点是对第一点的论述
- 必然性，由一般到特殊的严格逻辑推理

逻辑关系

- 归纳逻辑
 - 归纳逻辑在一般的逻辑教课书上通常被定义为，从**特殊到一般的逻辑推理**，也常被称之为一种**或然性推理**，或扩展性推理。
 - 步骤
 1. 分析、整理已有数据
 2. 逻辑分组，概括共同点
 3. 输出结论

归纳逻辑

☑ 案例分析：

- 法国战机已抵达波兰边境
 - 德国战机已抵达波兰边境
 - 俄国战机已抵达波兰边境
- 正例：波兰边境受到战机威胁
 - 反例：波兰边境受到各国家的战机威胁

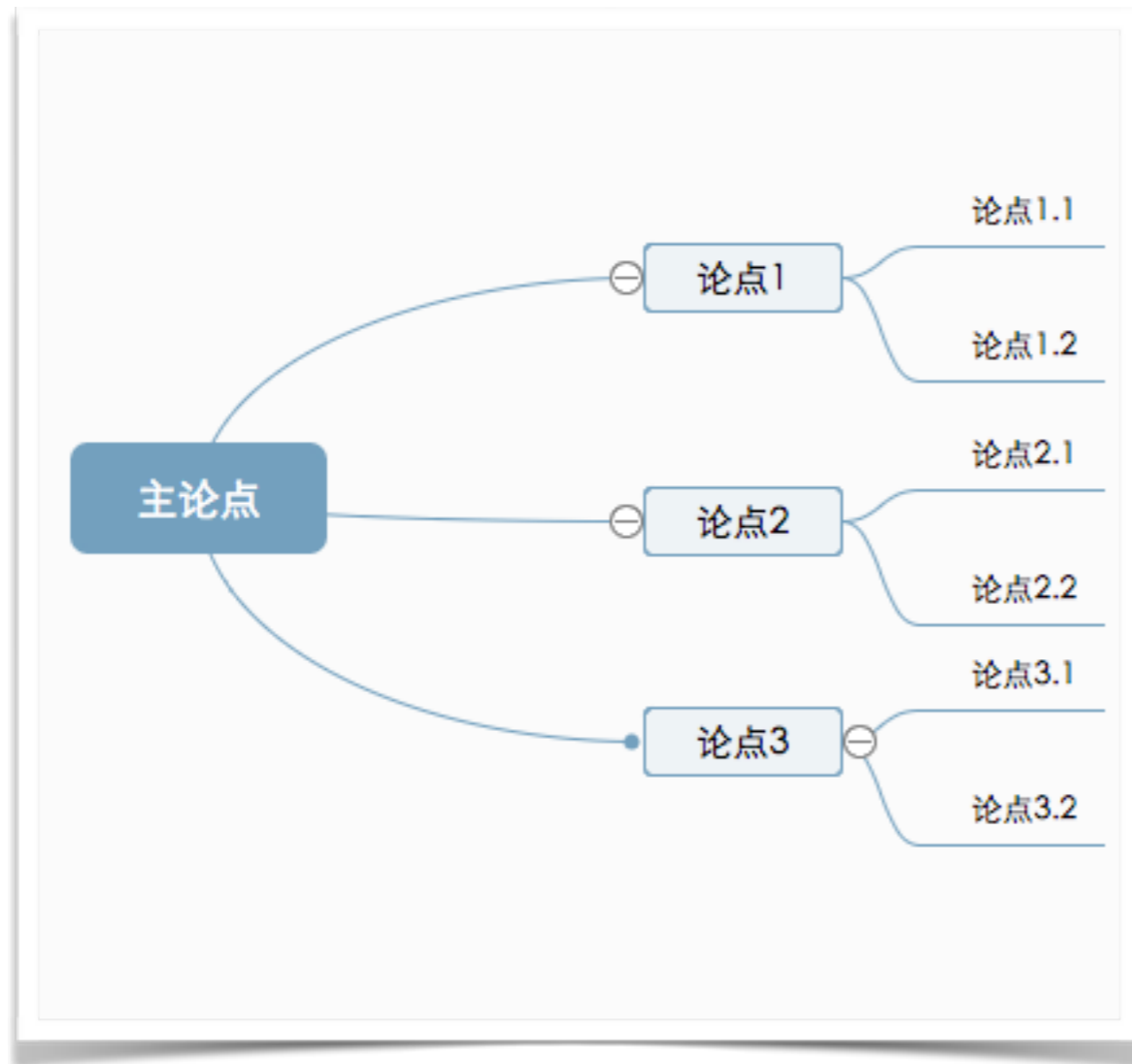
总结：

- 同组思想中具有类似的含义，特殊到一般的逻辑推理
- 或然性：从真前提只能或然地推出真结论

逻辑关系

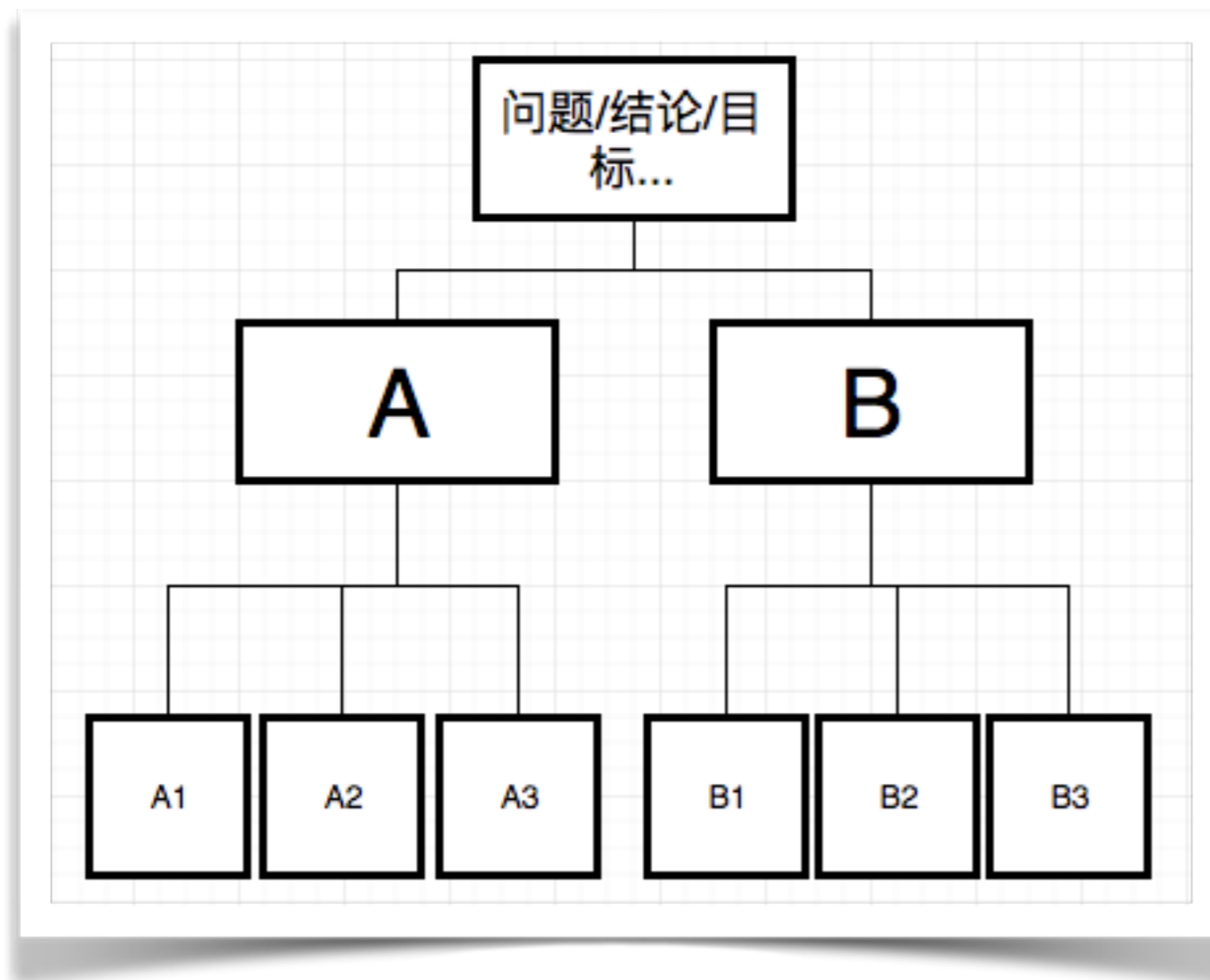
	归纳逻辑	演绎逻辑
方式	特殊到一般	一般到特殊
特点	或然性	必然性
应用场景	?	?
总结	同组内容具有类似的结构	三段式：大前提 小前提，结论

金字塔结构关系



- 结构化思维
- 重点突出、逻辑清晰、层次分明的思考和表达方式

金字塔结构关系



- 纵向关系：任何一层的思想必然是下一层思想的概括
- 横向关系：每组思想必然属于逻辑范畴

金字塔结构

- 横向关系逻辑范畴：组织思想四种顺序

- 演绎顺序

大前提，小前提，结论

- 归纳顺序

- 1、时间顺序（步骤）：ABC
- 2、结构顺序（空间）：左中右
- 3、程度顺序：重要，一般，次要

构建结构化思维方式

- 自上而下法（常见于表达）

- 1、提出主题思想

- 2、设想主要疑问

- 3、背景（问题、任务、现状等）-冲突（推进发展）-疑问-回答（解决方案）

场景：主题明确；适合讲述论点，编写文章、表达想法

构建结构化思维方式

- 自下而上法（常见于思考）

- 1、列出自己想到的所有思想要点

- 2、找出要点间的逻辑关系【演绎、归纳】

- 3、得出结论

场景：目标问题不清晰场景；罗列情形，分组找出逻辑关系，得出结论

“自上而下表达，结论先行
自下而上思考，总结概括”

-Barbara Minto

提升

- 会议上能抓住重点，无浪费时间的讨论
- 设计方案，呈现层次分明、无逻辑漏洞
- 演示、交流，重点突出、条理清晰

资料

